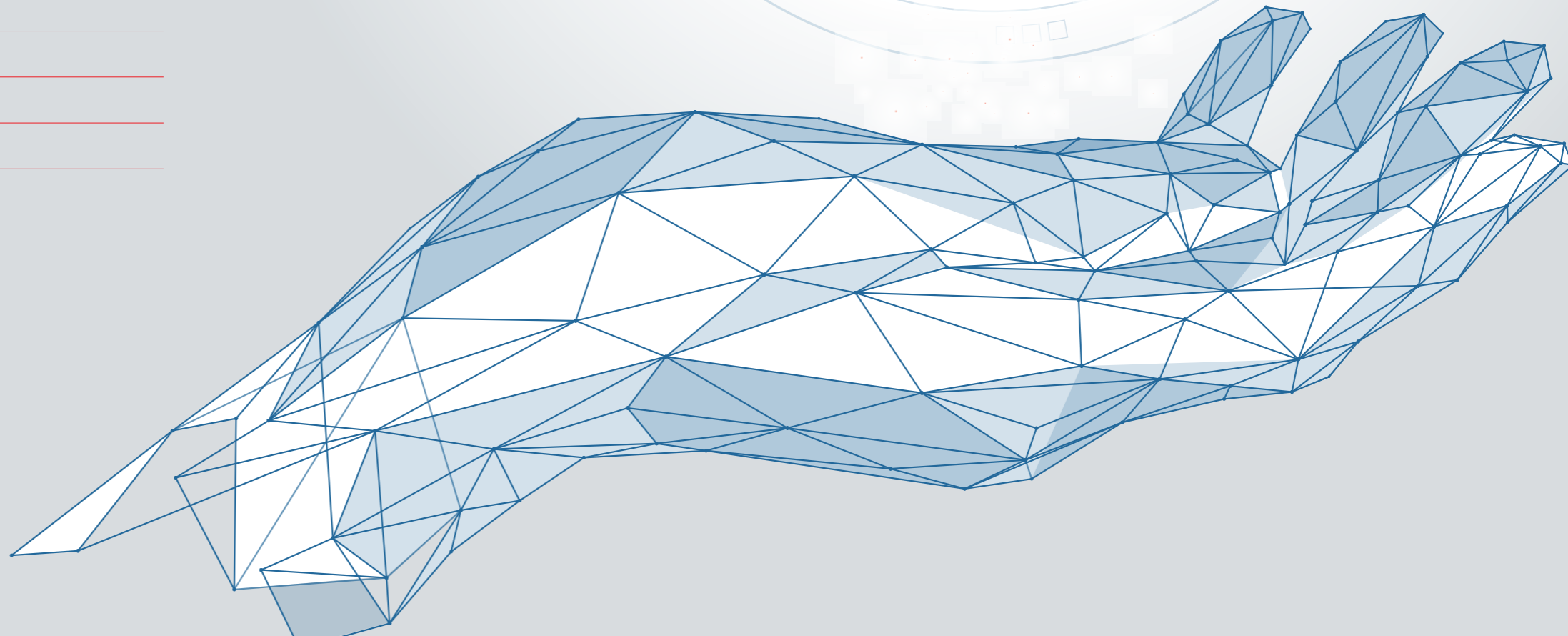


Chương 1

GIỚI THIỆU TỔNG CÔNG TY

NỀN TẢNG VỮNG CHẮC HƯỚNG ĐẾN TƯƠNG LAI

- 12 Thông tin chung
- 18 Định hướng, mục tiêu chiến lược trung và dài hạn
- 20 Mô hình quản trị và bộ máy quản lý
- 24 Giới thiệu Ban lãnh đạo Tổng công ty



THÔNG TIN CHUNG

THÔNG TIN KHÁI QUÁT

Tên giao dịch:	Tổng công ty Phân bón và Hóa chất Dầu khí – CTCP
Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số:	0303165480
Vốn điều lệ:	3.914.000.000.000 đồng
Vốn đầu tư của chủ sở hữu:	3.914.000.000.000 đồng
Địa chỉ:	43 Mạc Đĩnh Chi, phường Đa Kao, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh
Số điện thoại:	(+84.28) 3825 6258
Số fax:	(+84.28) 3825 6269
Website:	www.dpm.vn
Mã cổ phiếu:	DPM

QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN



- ▶ Công ty Phân đạm và Hóa chất Dầu khí (nay là Tổng công ty Phân bón và Hóa chất Dầu khí - CTCP) được thành lập theo Quyết định số 02/2003/QĐ-VPCP ngày 28/03/2003 của Bộ trưởng, Chủ nhiệm Văn phòng Chính phủ.



- ▶ Ngày 21/04/2007, Công ty đã thực hiện chào bán 40% cổ phần ra công chúng tại Trung tâm Giao dịch Chứng khoán TP. HCM. Ngày 31/08/2007, Sở Kế hoạch Đầu tư TP. HCM đã cấp Giấy chứng nhận đăng ký số 4103007696 và Công ty Cổ phần Phân đạm và Hóa chất Dầu khí chính thức đi vào hoạt động.



- ▶ Công ty đã hoàn tất các thủ tục và ngày 05/11/2007, Công ty đã chính thức niêm yết 380 triệu cổ phiếu tại Sở Giao dịch Chứng khoán TP. HCM (HoSE). Công ty niêm yết bổ sung 11,4 triệu cổ phiếu phát hành theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP) vào ngày 26/02/2016.



- ▶ Ngày 15/05/2008, Sở Kế hoạch Đầu tư TP. HCM đã cấp Giấy chứng nhận đăng ký sửa đổi số 4103007696 cho Tổng công ty Phân bón và Hóa chất Dầu khí – Công ty Cổ phần hoạt động theo mô hình công ty mẹ - công ty con.



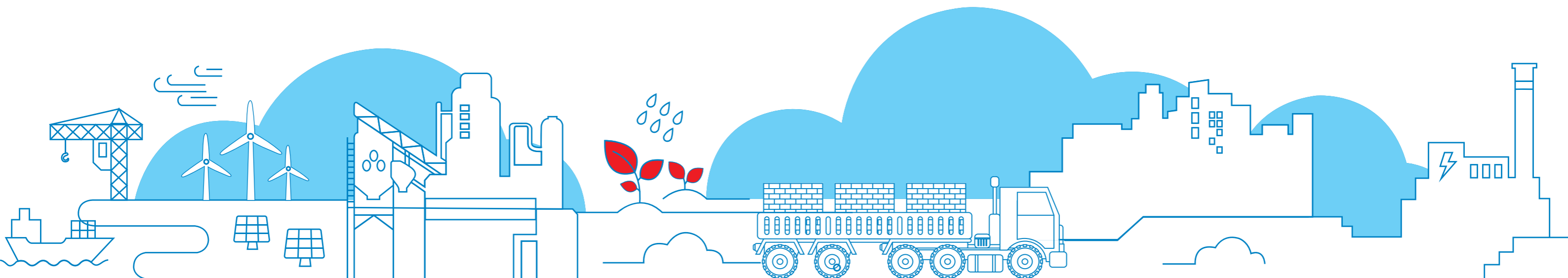
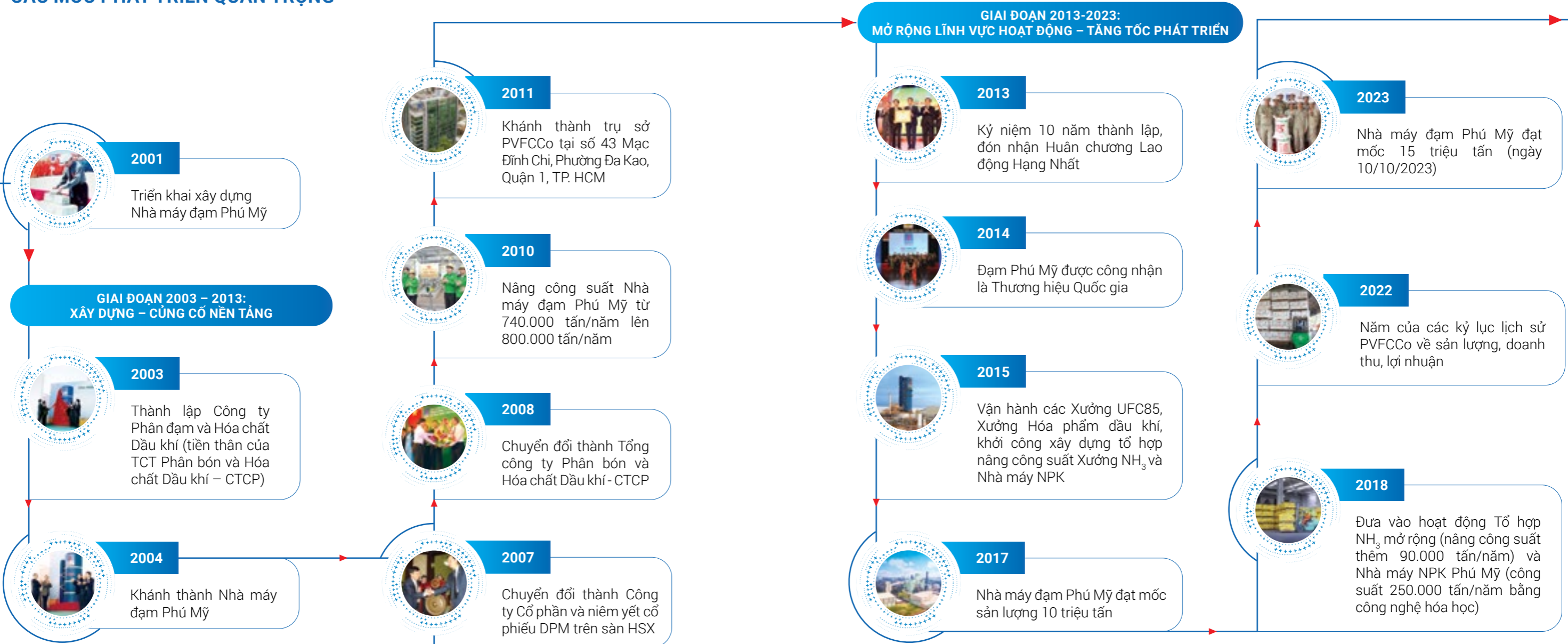
Vốn điều lệ:

3.914.000.000.000 đồng



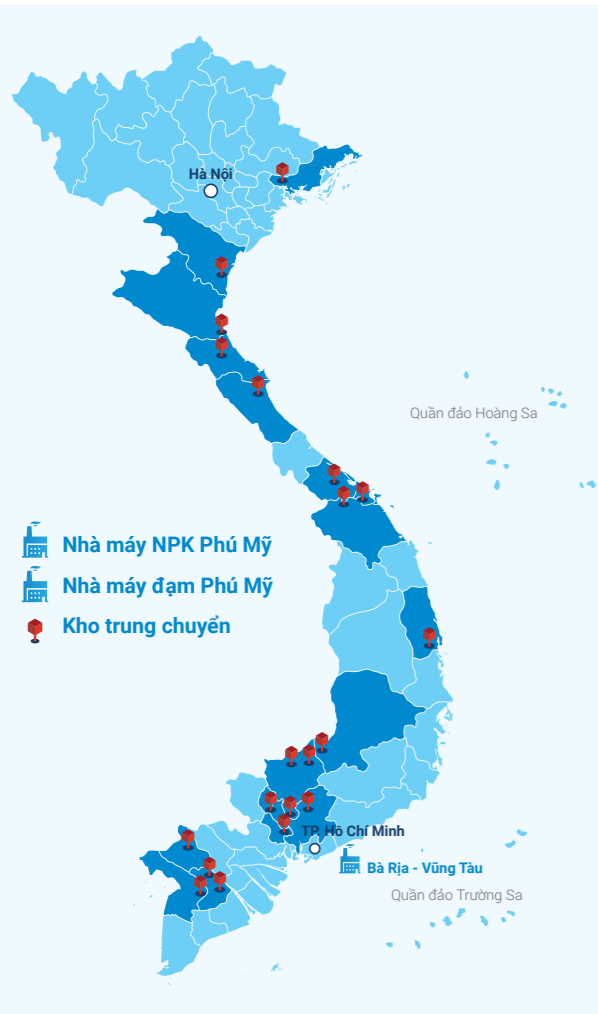
THÔNG TIN CHUNG (tiếp theo)

CÁC MỐC PHÁT TRIỂN QUAN TRỌNG



THÔNG TIN CHUNG (tiếp theo)

NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH



Ngành nghề kinh doanh

Ngành nghề kinh doanh chính của Tổng công ty là sản xuất, kinh doanh phân bón và hóa chất. Hiện nay sản phẩm chủ lực của Tổng công ty là phân đạm (urê) hạt trong, phân NPK, Kali, SA, DAP phục vụ cho nền nông nghiệp của đất nước, khí Amoniac lỏng, hóa chất UFC85/Formaldehyde, CO₂, hóa chất sử dụng trong hoạt động khai thác dầu khí.

Địa bàn kinh doanh chính

Hoạt động sản xuất chính của Tổng công ty tiến hành tại Nhà máy đạm Phú Mỹ, đơn vị trực thuộc Tổng công ty, đặt tại Khu Công nghiệp Phú Mỹ 1, thị xã Phú Mỹ, tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu.

Hoạt động kinh doanh phân bón của Tổng công ty trải rộng khắp các vùng canh tác nông nghiệp và cây công nghiệp trên khắp lãnh thổ Việt Nam thông qua hệ thống tiêu thụ sản phẩm hình thành từ các công ty con đóng trụ sở chính tại các khu vực: miền Bắc, miền Trung và Tây Nguyên, miền Đông Nam Bộ và miền Tây Nam Bộ. Bên cạnh thị trường nội địa, Tổng công ty cũng xuất khẩu sản phẩm phân bón đi nhiều nước, tập trung tại châu Á.

Về hóa chất, khách hàng và thị trường chủ lực được tập trung tại khu vực phía Nam và trong ngành dầu khí, sản xuất công nghiệp.

Năng lực sản xuất – kinh doanh



“VỚI VỊ THẾ LÀ DOANH NGHIỆP ĐẦU NGÀNH, MỖI NĂM PVFCCo SẢN XUẤT VÀ KINH DOANH KHOẢNG 1,2 TRIỆU TẤN PHÂN BÓN VÀ HÓA CHẤT, PHỤC VỤ NHU CẦU TRÊN TOÀN QUỐC VÀ MỘT SỐ THỊ TRƯỜNG QUỐC TẾ NHƯ ẤN ĐỘ, HÀN QUỐC, CÁC NƯỚC ASEAN...”

Năng lực sản xuất



Nhà máy đạm Phú Mỹ

Năm vận hành: **2004**
 Công suất: **800.000** tấn urê/năm - **540.000** tấn NH₃/năm
 Công nghệ: Haldor Topsoe (Đan Mạch): sản xuất NH₃ – Snamprogetti (Ý): sản xuất urê



Nhà máy NPK Phú Mỹ

Năm vận hành: **2018**
 Công suất: **250.000** tấn/năm
 Công nghệ hóa học của hãng INCRO SA (Tây Ban Nha)



Xưởng UFC85

Năm vận hành: **2015**
 Công suất: **15.000** tấn/năm



Xưởng hóa phẩm dầu khí

Năm vận hành: **2015**
 Công suất: **4.000** tấn/năm
 Công nghệ và tiêu chuẩn chất lượng: Baker Hughes toàn cầu

Năng lực kinh doanh

- ▶ **Phân bón:** là mảng sản xuất kinh doanh chủ lực, chiếm phần trọng yếu trong cơ cấu doanh thu, lợi nhuận của PVFCCo.
 Tới nay, PVFCCo sở hữu bộ sản phẩm phân bón khá toàn diện với hơn 40 dòng sản phẩm. Bên cạnh sản phẩm chủ lực truyền thống là đạm Phú Mỹ, PVFCCo còn cung cấp các sản phẩm phân bón khác như: NPK Phú Mỹ, Kali Phú Mỹ, DAP Phú Mỹ, SA Phú Mỹ...
- ▶ **Hóa chất:** Nhóm sản phẩm hóa chất của PVFCCo chủ yếu là các loại hóa chất chuyên dụng, bao gồm NH₃ (Ammonia), UFC85, CO₂ và hóa chất chuyên dụng dầu khí.
- ▶ **Hệ thống phân phối, bán hàng:**

4 Công ty phân phối tại các vùng miền (Bắc - Trung - Đông Nam Bộ - Tây Nam Bộ)	68 Đại lý cấp 1	97 Kho trung chuyển, sức chứa 250 nghìn tấn
1 Chi nhánh kinh doanh hóa chất tại Thành phố Hồ Chí Minh	4.407 Đại lý cấp 2	

ĐỊNH HƯỚNG, MỤC TIÊU CHIẾN LƯỢC TRUNG VÀ DÀI HẠN

MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN GIAI ĐOẠN ĐẾN NĂM 2035

Mục tiêu tổng quát

Giữ vững vị thế là nhà sản xuất phân bón số 01 Việt Nam và mở rộng sang lĩnh vực sản xuất và kinh doanh hóa chất cơ bản và hóa chất hóa dầu với mục tiêu định vị PVFCCo là một nhà sản xuất hóa chất, năng lượng xanh tiên phong tại Việt Nam.

Mục tiêu theo từng giai đoạn

Giai đoạn 2021-2025

Đóng vai trò dẫn dắt và kiến tạo trong lĩnh vực phân bón tại thị trường trong nước, phù hợp với chiến lược phát triển nông nghiệp, nông thôn 2021-2025 của Chính phủ. Bước đầu mở rộng kinh doanh, sản xuất hóa chất, tập trung nghiên cứu các cơ hội để phát triển lĩnh vực hóa dầu, năng lượng sạch như NH₃ "xanh".

Giai đoạn 2026-2030

Đầu tư mở rộng quy mô sản xuất cả lĩnh vực phân bón và hóa chất trên nguyên tắc sử dụng tối ưu cơ sở hạ tầng, nguồn lực của PVFCCo, tích hợp với nhà máy đạm Phú Mỹ hiện hữu và các dự án lọc hóa dầu của PVN.

Giai đoạn 2031-2035

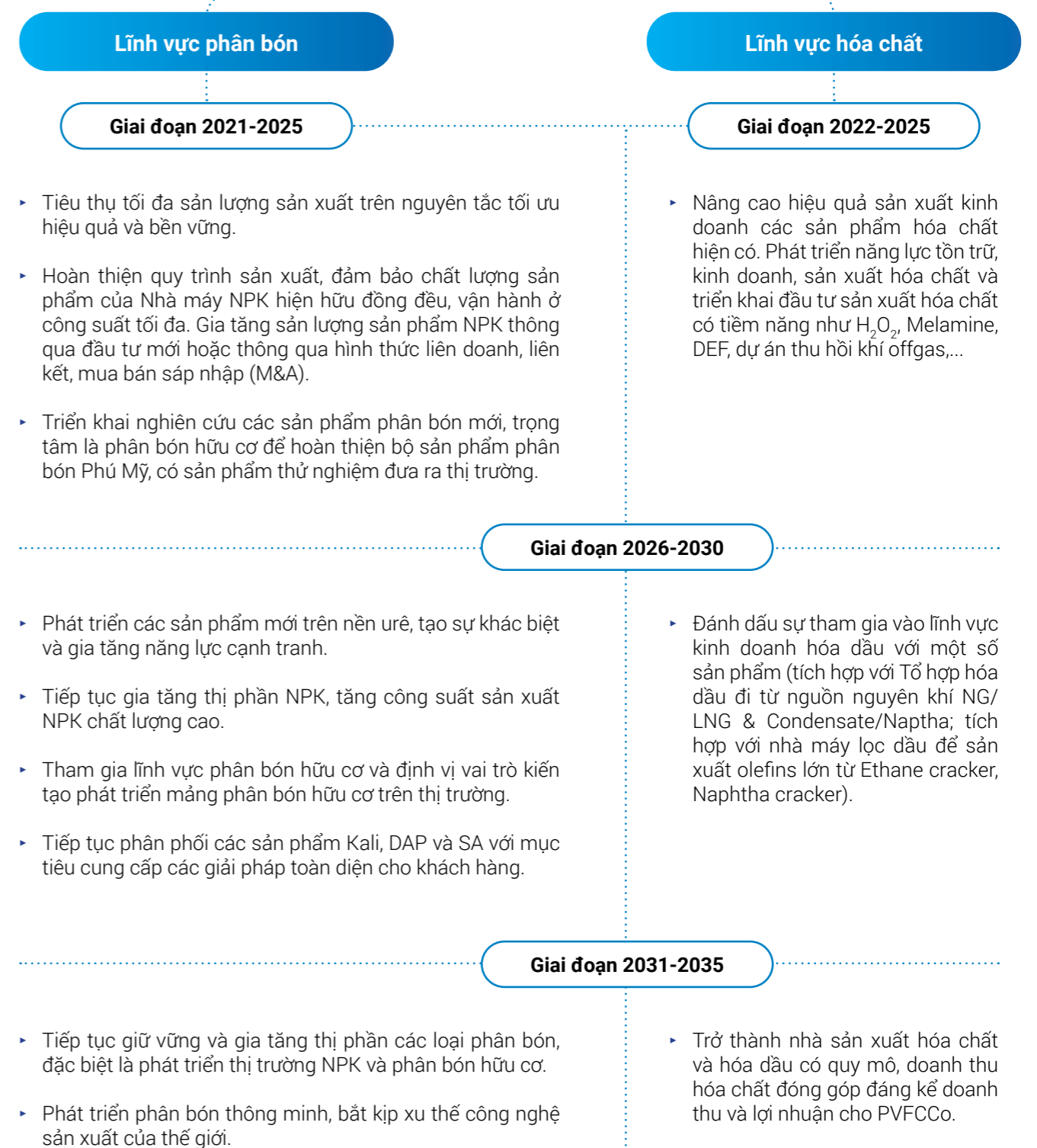
Vận hành và khai thác các dự án mang lại hiệu quả tối đa, trở thành doanh nghiệp hàng đầu trong nước về phân bón và hóa chất, có thương hiệu toàn cầu.

TẦM NHÌN ĐẾN NĂM 2045

- ▶ PVFCCo trở thành doanh nghiệp sản xuất phân bón và hóa chất với quy mô hàng đầu không chỉ tại Việt Nam mà còn trong khu vực.
- ▶ PVFCCo đạt tới tiêu chuẩn và thông lệ quốc tế tốt về ứng dụng công nghệ sản xuất hiện đại để đáp ứng các tiêu chuẩn cao về chất lượng sản phẩm và bảo vệ môi trường; thỏa mãn các tiêu chuẩn toàn cầu trong quản trị doanh nghiệp và dịch vụ khách hàng, triển khai chuyển đổi số thành công để quản trị hiệu quả hơn và gia tăng trải nghiệm khách hàng.
- ▶ PVFCCo là thương hiệu có uy tín trên thị trường quốc tế, tham gia sâu vào chuỗi sản phẩm phục vụ cho nền nông nghiệp xanh, sạch, đáp ứng các tiêu chí về phát triển bền vững, tích cực tham gia bảo vệ môi trường và thích ứng biến đổi khí hậu, góp phần phát triển nền sản xuất nông nghiệp hiện đại.
- ▶ Chú trọng đến đời sống người lao động và chia sẻ lợi ích với cộng đồng thông qua triển khai các chương trình an sinh xã hội.



MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN CHO CÁC LĨNH VỰC CỤ THỂ



MÔ HÌNH QUẢN TRỊ VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ

Tổng công ty áp dụng mô hình quản trị theo quy định tại điểm a, khoản 1 Điều 137 Luật Doanh nghiệp năm 2020.

BỘ MÁY TỔ CHỨC, QUẢN LÝ

Đại hội đồng cổ đông
Hội đồng quản trị
Ban Tổng giám đốc
Ban kiểm soát

Các ban chức năng:

- ▶ Ban Tổng hợp
- ▶ Ban Kiểm toán nội bộ
- ▶ Ban Kế hoạch & Đầu tư
- ▶ Ban Tổ chức Nhân sự & Đào tạo
- ▶ Ban Kinh doanh
- ▶ Ban Tiếp thị & Truyền thông
- ▶ Ban Tài chính Kế toán
- ▶ Ban Kỹ thuật & An toàn
- ▶ Ban Cung ứng vật tư và thiết bị
- ▶ Văn phòng Tổng công ty

Các Chi nhánh, đơn vị phụ thuộc:

- ▶ Nhà máy đạm Phú Mỹ
- ▶ Chi nhánh Kinh doanh hóa chất Dầu khí
- ▶ Ban Quản lý Dự án
- ▶ Trung tâm Nghiên cứu và Ứng dụng

Các Công ty con PVFCCo nắm quyền chi phối:

- ▶ Công ty cổ phần Phân bón và Hóa chất Dầu khí miền Bắc
- ▶ Công ty cổ phần Phân bón và Hóa chất Dầu khí miền Trung
- ▶ Công ty cổ phần Phân bón và Hóa chất Dầu khí Đông Nam Bộ
- ▶ Công ty cổ phần Phân bón và Hóa chất Dầu khí Tây Nam Bộ



CÁC CÔNG TY CÓ LIÊN QUAN

Năm 2023, Tổng công ty gồm có 4 công ty con và 5 công ty liên kết, có góp vốn.

Các công ty nắm giữ từ 50% cổ phần trở lên

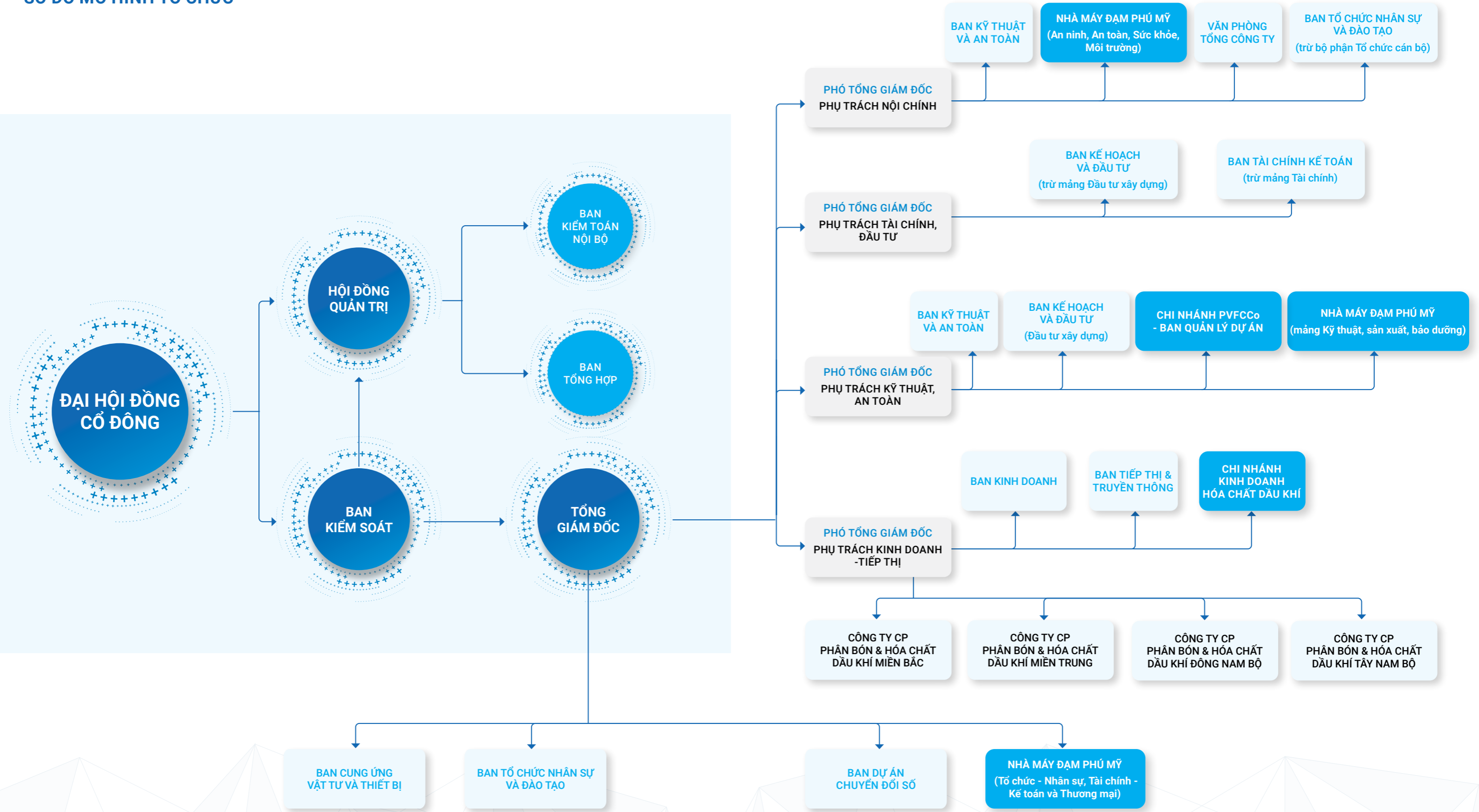
STT	Tên công ty	Ngành nghề kinh doanh chính	Vốn điều lệ (triệu đồng)	Tỷ lệ nắm giữ
1	Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Dầu khí Miền Bắc (PVFCCo North, mã chứng khoán: PMB) Địa chỉ: Tầng 4, 167 Trung Kính, Quận Cầu Giấy, Hà Nội	Kinh doanh phân bón, hóa chất	120.000	75%
2	Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Dầu khí Miền Trung (PVFCCo Central, mã chứng khoán: PCE) Địa chỉ: Lô A2, cụm Công nghiệp Nhơn Bình, TP. Quy Nhơn, tỉnh Bình Định	Kinh doanh phân bón, hóa chất	100.000	75%
3	Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Dầu khí Đông Nam Bộ (PVFCCo Southeast, mã chứng khoán: PSE) Địa chỉ: 27 Đinh Bộ Lĩnh, Quận Bình Thạnh, TP. Hồ Chí Minh	Kinh doanh phân bón, hóa chất	125.000	75%
4	Công ty Cổ phần Phân bón và Hóa chất Dầu khí Tây Nam Bộ (PVFCCo Southwest, mã chứng khoán: PSW) Địa chỉ: 151/18 Trần Hoàng Na, Quận Ninh Kiều, TP. Cần Thơ	Kinh doanh phân bón, hóa chất	170.000	75%

Các công ty nắm giữ dưới 50% vốn

STT	Tên công ty	Ngành nghề kinh doanh chính	Vốn điều lệ (triệu đồng)	Tỷ lệ nắm giữ
1	Công ty Cổ phần Bao bì Đạm Phú Mỹ (PVFCCo Packaging, mã chứng khoán: PMP) Địa chỉ: Khu Công nghiệp Phú Mỹ 1, thị xã Phú Mỹ, tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu	Sản xuất, kinh doanh bao bì	42.000	43,35%
2	Công ty Cổ phần Hóa dầu và Xơ sợi Việt Nam (VNPOLY) Địa chỉ: Lô CN5.5A, Khu Công nghiệp Đình Vũ, Phường Đông Hải 2, Quận Hải An, TP. Hải Phòng	Sản xuất, kinh doanh sản phẩm xơ sợi tổng hợp	2.165.110	25,99%
3	Công ty Cổ phần Công nghệ thông tin, Viễn thông và Tự động hóa Dầu khí (PAIC) Địa chỉ: Tầng 4, 167 Trung Kính, Quận Cầu Giấy, Hà Nội	Công nghệ thông tin, viễn thông và tự động hóa, năng lượng sạch	42.352	8,5%
4	Công ty Cổ phần Phát triển đô thị Dầu khí (PVC Mekong) Địa chỉ: Lô D - KĐT Dầu khí - Đường Ngô Quyền - P. 1 - TP. Cà Mau, tỉnh Cà Mau	Tư vấn thiết kế, thi công xây lắp, sản xuất vật liệu xây dựng, kinh doanh bất động sản	280.869	35,63%
5	Công ty Cổ phần Chế biến Thủy sản Út Xi Địa chỉ: Tỉnh lộ 8, xã Tài Văn, huyện Trần Đề, tỉnh Sóc Trăng	Nuôi trồng chế biến và mua bán thủy, hải sản	354.000	6,78%

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ (tiếp theo)

SƠ ĐỒ MÔ HÌNH TỔ CHỨC



- CÔNG TY CP PHÂN BÓN & HÓA CHẤT DẦU KHÍ MIỀN BẮC
- CÔNG TY CP PHÂN BÓN & HÓA CHẤT DẦU KHÍ MIỀN TRUNG
- CÔNG TY CP PHÂN BÓN & HÓA CHẤT DẦU KHÍ ĐÔNG NAM BỘ
- CÔNG TY CP PHÂN BÓN & HÓA CHẤT DẦU KHÍ TÂY NAM BỘ

GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO TỔNG CÔNG TY

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Ông NGUYỄN XUÂN HÒA

Chức vụ: **Chủ tịch HĐQT** (được bầu vào HĐQT ngày 29/03/2024)
 Năm sinh: **1972**
 Trình độ chuyên môn: **Thạc sĩ Quản trị kinh doanh, Cử nhân Tài chính kế toán**



Ông PHAN CÔNG THÀNH

Chức vụ: **Thành viên Hội đồng quản trị** (được bầu vào HĐQT ngày 29/03/2024)
 Năm sinh: **1974**
 Trình độ chuyên môn: **Thạc sĩ, Kỹ sư Công nghệ kỹ thuật hóa học**



Ông NGUYỄN NGỌC ANH

Chức vụ: **Thành viên Hội đồng quản trị** (được bầu vào HĐQT ngày 27/06/2023),
 phụ trách HĐQT từ ngày 27/10/2023 - 29/03/2024.
 Năm sinh: **1982**
 Trình độ chuyên môn: **Thạc sĩ Quản lý xây dựng, Kỹ sư Xây dựng cầu đường**



Ông TRỊNH VĂN KHIÊM

Chức vụ: **Thành viên Hội đồng quản trị**
 Năm sinh: **1973**
 Trình độ chuyên môn: **Cử nhân Quản trị kinh doanh**



Ông HỒ QUYẾT THẮNG

Chức vụ: **Thành viên độc lập Hội đồng quản trị** (được bầu vào HĐQT ngày 27/06/2023)
 Năm sinh: **1970**
 Trình độ chuyên môn: **Kỹ sư Cơ khí, Cử nhân Kinh tế**



Ông LOUIS T NGUYỄN

Chức vụ: **Thành viên độc lập Hội đồng quản trị** (miễn nhiệm ngày 27/06/2023)
 Năm sinh: **1963**
 Trình độ chuyên môn: **Cử nhân Khoa học ngành Kế toán - Tài chính**



Ông LÊ CỰ TÂN

Chức vụ: **Thành viên Hội đồng quản trị** (miễn nhiệm ngày 27/06/2023)
 Năm sinh: **1967**
 Trình độ chuyên môn: **Thạc sĩ Kỹ thuật chuyên ngành Tự động hóa; Kỹ sư Khai thác máy tàu biển; Kỹ sư Quản trị doanh nghiệp**



Ông HOÀNG TRỌNG DŨNG

Chức vụ: **Chủ tịch Hội đồng quản trị** (thôi giữ chức Chủ tịch HĐQT ngày 27/10/2023 và miễn nhiệm TV HĐQT ngày 29/03/2024)
 Năm sinh: **1973**
 Trình độ chuyên môn: **Thạc sĩ Kinh tế, Kỹ sư Công nghệ**



Ông DƯƠNG TRÍ HỘI

Chức vụ: **Thành viên Hội đồng quản trị** (miễn nhiệm ngày 29/03/2024)
 Năm sinh: **1978**
 Trình độ chuyên môn: **Kỹ sư Điện công nghiệp, Cử nhân Kinh tế Kế hoạch đầu tư**

BAN ĐIỀU HÀNH



Ông PHAN CÔNG THÀNH

Chức vụ: **Tổng giám đốc** (bổ nhiệm ngày 25/01/2024)
 Năm sinh: **1974**
 Trình độ chuyên môn: **Thạc sĩ, Kỹ sư Công nghệ kỹ thuật hóa học**



Bà TRẦN THỊ PHƯƠNG THẢO

Chức vụ: **Phó Tổng giám đốc**
 Năm sinh: **1970**
 Trình độ chuyên môn: **Cử nhân Kinh tế chuyên ngành Ngoại thương**



Ông CAO TRUNG KIẾN

Chức vụ: **Phó Tổng giám đốc**
 Năm sinh: **1976**
 Trình độ chuyên môn: **Cử nhân Kinh tế**



Ông ĐÀO VĂN NGỌC

Chức vụ: **Phó Tổng giám đốc** (phụ trách Ban điều hành từ ngày 27/10/2023)
 Năm sinh: **1977**
 Trình độ chuyên môn: **Thạc sĩ Quản trị kinh doanh, Kỹ sư Lọc hóa dầu**

GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO TỔNG CÔNG TY (tiếp theo)

BAN ĐIỀU HÀNH (tiếp theo)



Ông TẠ QUANG HUY

Chức vụ: **Phó Tổng giám đốc**

Năm sinh: **1978**

Trình độ chuyên môn: **Kỹ sư Công nghệ hóa**



Bà LÊ THỊ THU HƯƠNG

Chức vụ: **Phó Tổng giám đốc** (miễn nhiệm ngày 15/08/2023)

Năm sinh: **1975**

Trình độ chuyên môn: **Thạc sĩ Quản trị kinh doanh**



Ông LÊ CỰ TÂN

Chức vụ: **Tổng giám đốc** (miễn nhiệm ngày 27/10/2023)

Năm sinh: **1967**

Trình độ chuyên môn: **Thạc sĩ Kỹ thuật chuyên ngành Tự động hóa; Kỹ sư Khai thác máy tàu biển; Kỹ sư Quản trị doanh nghiệp**



Ông LÊ VĂN QUỐC VIỆT

Chức vụ: **Phó Tổng giám đốc** (nghỉ hưu từ ngày 01/06/2023)

Năm sinh: **1962**

Trình độ chuyên môn: **Cử nhân Kinh tế Kế hoạch**



Ông VÕ NGỌC PHƯƠNG

Chức vụ: **Kế toán trưởng**

Năm sinh: **1978**

Trình độ chuyên môn: **Cử nhân Tài chính - Tiền tệ - Tín dụng**

BAN KIỂM SOÁT



Ông HUỖNH KIM NHÂN

Chức vụ: **Trưởng Ban kiểm soát**

Năm sinh: **1976**

Trình độ chuyên môn: **Thạc sĩ Quản trị kinh doanh, Cử nhân Tài chính doanh nghiệp**



Ông LƯƠNG PHƯƠNG

Chức vụ: **Kiểm soát viên** (bầu lại vào BKS ngày 27/06/2023)

Năm sinh: **1973**

Trình độ chuyên môn: **Cử nhân Tài chính tín dụng**



Bà TRẦN THỊ PHƯƠNG

Chức vụ: **Kiểm soát viên** (được bầu vào BKS ngày 27/06/2023)

Năm sinh: **1979**

Trình độ chuyên môn: **Thạc sĩ Quản trị kinh doanh, Chứng chỉ Kế toán viên** (do Bộ Tài chính cấp)



Ông LÊ VINH VĂN

Chức vụ: **Kiểm soát viên** (miễn nhiệm ngày 27/06/2023)

Năm sinh: **1969**

Trình độ chuyên môn: **Cử nhân chuyên ngành Tài chính Kế toán**